

浅谈企业党建工作必须以经济建设为中心

北京市煤气工程有限公司(100123) 张建国

企业党建工作必须以经济建设为中心,是总结多年来党的建设实践的一个重要结论,也是我在工程公司政工工作岗位上的一个重要体会。党的十一届三中全会决定把党的工作重心转移到经济建设上来,党的十三大又把党在新时期的基本路线概括为“一个中心,两个基本点”,其核心内容就是以经济建设为中心,大力发展生产力,解决人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾,逐步实现社会主义现代化。企业党组织是党的重要组成部分,因此,企业党的工作以经济建设为中心,是党赋予我们的历史使命。企业党务工作者对此要有深刻的认识,才能保证党建工作紧紧围绕经济工作充分发挥作用。

1 企业党建工作以经济建设为中心的客观依据

邓小平同志说:“一个真正的马列主义政党在执政之后,一定要致力于发展生产力,把国民经济搞上去。”企业是经济组织,党的工作应以经济建设为中心,把发展社会生产力搞好生产经营作为自己的根本任务,努力服务和保证经济工作的开展,这是因为:

(1)企业党组织以经济建设为中心,符合马克思主义关于政治与经济相互关系的原理。历史唯物主义告诉我们,生产力决定生产关系,经济基础决定上层建筑。政治是经济的集中表现,它源于经济、又反作用于经济,为经济服务。各项经济任务和政治任务都是通过细致的经济工作和政治工作来完成的,不存在没有经济政治,也不存在没有政治的经济,二者是相互依赖,相互联系,不可分割的辩证统一体。在现阶段,经济建设是全党的中心工作,这是党的十

一届三中全会根据马克思主义原理结合我国社会主义发展的客观实际做出的正确决策。以经济建设为中心,不能孤立的认为是一个经济任务,应当看作是一个政治任务。邓小平同志说:“社会主义现代化建设就是最大的政治”。按照这个基本观点和理论思路,企业党组织工作理应以经济建设为中心,服从服务于经济工作,从而确保经济工作的发展。

(2)企业党组织的工作是党的工作的重要组成部分,必须以党的路线、方针、政策为指导。人们评价党的成就,根本一条就是要看共产党领导下的社会主义经济建设、政治建设和文化建设的发展速度和发展水平。所以,对社会主义事业的领导,特别是对经济建设的领导,是党的工作重心。无产阶级政党夺取政权以后,要想巩固政权,推动社会的发展,就一刻也不能放松对经济建设的领导。因为党的执政地位是否巩固,与经济建设能否达到令人民满意的发展速度,与一定时期内人民生活水平提高程度和国家综合国力增长的幅度有着直接的关系。

(3)企业党组织的工作以经济建设为中心是由社会主义市场经济的本质特征决定的。我国实行社会主义市场经济体制是同社会主义基本制度结合在一起的。社会主义市场经济生产的目的是为了最大限度地满足人民日益增长的物质文化需要,社会主义市场经济的这些本质特征,决定了必须由我国的领导阶级工人阶级的政治代表中国共产党来领导社会主义市场经济建设,而党对经济工作的领导,又必须通过各级党组织的具体职能来落实和体现。

(4)企业党组织的工作必须以经济建设为中心也是上级党委的要求。这一点,在实际工作中非常现实。上级党委在部署考核工作时,经济指标是核心内容,经济指标完成与否,企业党组织要承担责任,经济指标完成好坏,是衡量企业党建工作的重要指标。

2 企业党建工作必须以经济建设为中心的深刻含义

企业党组织的工作必须以经济建设为中心,这对企业党组织而言,决不是任务减轻了、简化了,而是任务转变了、深化了。在新形势下,企业党建工作以经济建设为中心,不能单纯的理解为传达上级文件,有了任务动员,出了漏子补洞,发现经验总结等等。企业党组织围绕经济工作不仅要搞看得见、摸得着的浅层服务,而且更要抓住本质,搞好不易被人们自觉认识的深层工作。因此,当前企业党组织在以经济建设为中心开展工作时,要注意以下三点。

(1) 解放思想,开拓思路。基层党建工作为贯彻党的基本路线服务,当前的首要任务是用邓小平建设有中国特色社会主义理论武装头脑,解放思想,开拓党建思路。在基层党建工作中,确实存在一些片面、模糊认识的影响,比如:在工作指导思想上,一说以经济建设为中心,有的同志就认为是降低了党建工作的地位和作用,有的同志认为党务工作“务虚不务实”,没有多大用。又比如:在党务机构设置、干部的配备上,一讲到精干实效,有的同志就认为是“淡化”党的领导,也有的同志把设置党务机构看成是企业效益不高的原因。还比如:在工作方法上,一说要克服“两张皮”,把党建工作渗透到改革和生产经营中去,有的同志就怕“手长越权”,担心“种了别人的地,荒了自家的田”,这些片面、模糊的认识和传统观念,会影响基层党组织在经济建设中的发挥,所以要把握好基层党建工作的指导思想,就一定要组织党员、特别是领导干部深入学习党的基本路线和邓小平建设有中国特色的社会主义理论,克服片面、模糊认识,改变不接受新事物的精神状况,开拓在市场经济条件下基层党建工作的新思路。

(2) 搭好舞台,提高演技。强调基层党建工作以经济建设为中心,决不是放松党建工作去抓经济工作,更不能以抓经济工作来代替党建工作。应着眼于发挥基层党组织和党员在建立、发展社会主义市场经济中的作用,重点抓好两手,一是积极参与经济工作,从中掌握经济工作的规律,了解经济工作对基层党建工作不断提出的新要求,寻找基层党组织在经济工作中发挥作用的形式、途径和方法;二是按照社会主义市场经济的需要,在组织党员、尤其是领导干

部学习中国特色社会主义理论、现代经济知识、法律知识、科学技术知识和先进的经营管理方法,提高领导经济工作的能力和驾驭市场的技巧,使他们在市场经济的新形势下,更充分的发挥作用。

(3) 在加强中改进,以改进落实加强。企业党组织要全面贯彻落实党的路线、方针、政策。党的各级领导干部要由只熟悉党建工作、政治工作和了解生产,转变为既善于做党建工作和政治工作,懂得生产,又具有较高的经济决策、管理能力和驾驭市场经济水平。每一个党员必须在提高政治素质的同时,努力学习经济知识,刻苦钻研业务,成为团结带领群众进行改革和建设的行家里手。目前,我们企业党建工作在指导思想、领导方法、工作内容、活动方式、制度规定,措施要求,或多或少地在客观上存在着与企业经济发展工作不相适应的地方,必须改进。改进不是消极被动的应付,更不是削弱基层党建工作,改进是在发展过程中的创新,是更高层次上的扬弃。改进克服了实际工作与经济工作不相适应的状况,本身就是加强了基层党建工作,就是为经济建设服务,就是推进经济工作的发展。

3 企业党组织在企业经济建设中的职责

党的各级组织处于的地位不同,因此在经济建设中的职责和方式也会有差别。从企业实践看,根据党的基本路线和党的领导原则以及企业经济工作的目标要求,企业党组织的基本职责主要有:

(1) 抓带方向性、全局性的问题,参与重大问题的决策。

党对企业政治领导的地位决定了参与重大问题决策的职责。企业重大问题的内容有以下几个方面:一是制定企业经济发展战略,包括经营定位,经营发展总体思路,奋斗目标;二是企业经济发展规划和计划的制定;三是参与研究决定事关全局的重大建设项目,重大资金投向,重大改革措施,以及经营发展中出现的重大问题;四是参与对经营环境的预测分析,把握发展形势,企业要建立必要的制度和程序,保证党组织参与决策的途径畅通,方式方法的有效。

2005 年公司产权制度改革,建立了现代企业制度。为提高企业领导班子驾驭市场的能力,党委有针对性的开展了加强领导干部能力建设、抓改革、促发

展主题教育活动,采取动员、学习等教育手段,针对市场的特点和需求,查找企业自身的不足和认识上的差距,提高领导干部的紧迫感,开拓思路,创新认识,深入调研,集思广益,制定出企业年度经营目标和企业发展战略目标。提出“加强三个建设”、“实现三个突破”建立一个保证体系的工作设想。

加强三个建设。即:加强人才培养机制建设,形成人才梯次储备力量,最大限度地调动职工的积极性;加强公司整体技术素质建设,使公司具备承担各类燃气施工项目的能力;加强企业文化建设,创建工程公司特有的企业文化氛围,树立良好的企业形象,重塑燃气施工品牌。

实现三个突破。即:在内部机制创新上要有所突破。2005年要在完成新公司组建,在建立联营管理模式、项目运行机制管理方面进行调整,突破原有模式。其次,实现管理上的突破。新的公司组建必然要给企业带来新的管理要求,建立起适合企业现代发展需要的管理体系,各项工作有章可循。在提高经济效益上有所突破。改变近年来经营被动局面,做好对内对外挖潜工作,保证企业经济和效益目标的实现。

一个保证体系。即:建立干部指标考核评价体系,以此来保证工作目标的完成。公司党委把科学发展观落实到企业实际工作中,参与重点问题的决策,保证企业的发展方向。

(2)保证监督检查党和国家各项方针、政策的贯彻执行,保证企业持续健康发展。

为了保证企业经济发展的方向,也是发展社会主义市场经济的要求,企业党组织应在工作中发挥监督职责:一是检查监督党的大政方针在企业工作中的贯彻落实情况;二是对企业重大经营活动、重大技改项目、工资奖金分配原则提出意见;三是加强纪检监察工作,健全和完善监督检查机制;四是对重大经营项目进行监督检查或跟踪调查,以保证重大决策落实到位。

(3)坚持党管干部与市场选聘人才相结合,积极为企业发展提供组织保证。

企业竞争重要的是人才的竞争,为企业培养选拔优秀人才,是党组织在企业的重要职责。做好这项工作,关键要从以下几个方面努力:一是多形式多渠道培养,要在加强对现有管理人员培养提高的同时,通过加强干部交流、实践锻炼等途径,促使更多干部

的能力素质得到培养提高;二是大胆使用年轻同志,建立中层管理人员的梯次配备,保证企业的发展后劲;三是加强干部队伍的管理,建立绩效考核机制,引入市场机制选聘干部,做到能上能下,保持干部队伍的活力。公司改制后,实行了中层干部竞聘上岗,打破了论资排辈,聘任了部分年轻同志到中层岗位,优化了中层干部队伍的知识结构和年龄结构,为企业人才培养提供了平台。

(4)抓宣传教育和舆论导向,为企业的发展提供思想基础。

正确有效宣传教育工作可以为企业经济工作提供良好的舆论氛围。因此一是要明确思想引导目的,就是要在企业内造成解放思想,奋发向上的精神状况,形成一种一心一意把企业各项工作搞好的氛围;二是抓工作导向,就是在坚持以经济建设为中心的前提下,深入调查研究,把握企业在市场经济条件下的发展状态而带来的一系列难点、热点问题,针对问题制定出宣传教育重点,使员工明确着力点,从而解决思想问题,调动出积极性、主动性和创造性;三是以培养“四有”职工队伍为重点任务,不断提高员工的素质;四是开展企业文化建设,通过各种有意的活动创造企业文化氛围,增强企业自身凝聚力,增强团队精神,为企业发展贡献力量。在公司改制的过程中,党委利用多种手段宣传企业改革的重要意义,宣传国家的政策法规;编发企业改制“宣传教育提纲”,先后组织相关人员外出参加市总工会组织的“企业改制分流专题培训班”,公司内部组织职工参加三次《北京市劳动合同规定》的专题讲座,党委委员亲自辅导,亲自接待职工的咨询,耐心细致地解答职工所关心和提出的问题,为职工耐心讲解有关政策法规。在开展一系列工作中,坚持以人为本,以理服人,以情感人,为改制方案的顺利实施起到了积极作用。

4 不断加强党组织自身建设,更好地为党的中心工作服务

党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础,党的工作的中心转移到经济建设上来,新形势、新任务对党的工作提出了新的要求。企业党组织要在经济建设中发挥政治核心作用和战斗堡垒作用,就要不断加强和改进党的自身建设。

(1)必须用改革的精神研究新情况,解决新问题。随着改革的深入和经济的发展,尤其是多种经济成分的发展,经营方式多样化利益关系的调整,使党的基层组织建设面临许多新情况和新问题。如建立现代企业制度,企业党组织如何发挥政治核心作用,在发展社会主义市场经济的条件下,共产党员如何处理按价值规律办事与坚持党性原则的关系,如何保持党的先进性等等,这些都给党的基层组织建设提出了新的要求。

(2)必须坚持从严治党的方针。从严治党就是按党章办事,严格执行党章的规定,用党章规范党组织和党员的言行,严肃纪律,弘扬正气,反对歪风邪气,要加强企业党支部建设,配备好支部班子,增强党组织解决自身问题的能力,保持党的生机和活力。

(3)要立足于经常性工作,长抓不懈。党组织建设是一项长期的战略性任务,同时又是一个不断完善、不断提高的过程。既要制定切实可行的长期规

划,坚持不懈地抓,又要提出明确的阶段性任务,抓紧解决当前存在的突出问题。

(4)要合理设置企业党的工作机构,要不断提高党务干部素质,教育干部要解放思想,振奋精神,积极进取,克服无所作为、有所不为的思想,用卓有成效的工作来体现共产党员的党性,树立企业党组织的良好形象,加强党组织的核心地位和凝聚力。

综上所述,企业党组织的工作以经济建设为中心,不仅是党的工作重点转移到经济建设上来的客观需要,而且在现实的工作中转变观念,提高认识改进工作方法和途径是能够实现党的工作为经济建设服务这一目标的。只有坚持以经济建设为中心,总结经验,完善实施手段,努力探索新的工作途径,党组织才能在建立社会主义市场经济中发挥作用,保证党的基本路线、方针、政策的贯彻和实施,因此企业党组织要认真学习,扎实工作,不断总结,开拓创新,在以经济建设为中心开展工作中,充分发挥作用。

业务流程管理简介

业务流程管理是理解、系统化、自动化,以及改进公司业务运作方式的一门艺术。业务流程管理是文件工作流和企业应用集成的紧密结合。历史工作流应用是以人为导向的。也就是说每个人都得面对他或她必须完成、批准或执行的电子文档。而在一个企业应用集成环境中,应用程序彼此连接并在无人干涉的情况下进行合作。典型地,应用程序用消息系统来交换信息。业务流程管理是如下两种技术的结合:以人为导向的工作流和应用集成的合作。

业务流程管理并不是什么新事物,但管理和改进业务流程执行技术的使用却是最近的事情。业务流程管理的技术实现被称为业务流程管理系统(BPMS)。以下是 BPMS 所必需的功能:

- * 迅速实现商业规则和商业目标改变的能力。BPMS 必须提供实现改变的必要技术并确保业务经理能够对正在改变的业务状况作出迅速的反应。

- * 测量这些改变的影响的能力。能够做出迅速改变固然是重要的。但是这一改变有什么作用呢?很明显, BPMS 必须提供在比改变以前更好的业务流程信息。该信息可能包括更迅速的执行或更便捷的操作。

- * 将什么和如何、资源管理,以及流程独立的分离

- * 以前后一致的方式定义、改变和实现业务流程。有能力近于实时地改变业务流程的实现是有价值的,但没有什么比企业的完整性更重要。

摘自《企业内部业务流程管理》