

传递、有效沟通和正确应用,有利于提高企业的管理水平。现代企业管理要求燃气企业及时掌握来自内部的会计信息、生产经营信息、资本运作信息、人员变动信息、综合管理信息等,以及来自企业外部的政策法规信息、经济形势信息、行业动态信息、客户信用信息等。我司从1996年实现了用户计算机管理信息化,2001年实现了会计核算电算化,2003年开发了“5417517”物流配送系统,建立了呼叫中心,实现了对瓶装液化石油气用户的全面服务和管理,既保证了及时为用户送气,又能及时与用户沟通,听取用户对我司在销售政策、销售价格、气源质量、售后服务等方面的意见和建议,收集用户的需求和意见,妥善解决存在的问题。同时,在公司内部采取互联网、电子邮件、员工手册、教育培训等多种方式,实现所需的内部信息、外部信息在企业内部准确、及时传递和共享,提高了管理效率,保证了董事会、管理层和企业员工之间有效沟通。

(6)加强内部审计工作,强化监督职能。

内部审计监督工作贯穿于企业经济活动的始终,是企业内部控制制度的重要组成部分。内部审计对企业内部控制的有效性、财务信息的真实性和完整性以及经营活动的效率和效果进行监督和评价,

及时指出存在的问题并提出合理化建议,促进企业改善经营管理,提高经济效益,在确保公司的经营方针、策略、政策以及制度的贯彻执行方面起着重要作用。因此,企业领导在提高对内部审计工作重要性认识的同时,要明确规定内部审计机构的职责权限,使其工作范围不受到人为限制,保证审计机构具有相应的独立性。要在企业内部形成有权必有责、用权受监督的良好氛围与习惯,各层级领导和部门要主动接受内审机构的检查,积极采纳合理化建议,对提出的问题及时进行整改。经济越发达管理越重要,内部审计的作用就越突出,效果越明显。

(7)加强企业文化建设,营造良好企业氛围

目前,燃气企业面临着原材料价格上涨,电力、油料、人工成本等营运费用上升的不利情况,许多企业处于资金紧张、经营亏损的困境。在这样的关键时刻,尤其要加强企业文化建设,在董事会、经营层的带领下,在企业内培育健康积极向上的价值观和社会责任感,提倡诚实守信、爱岗敬业、开拓创新和团队协作精神,增强企业凝聚力和向心力。在管理层树立现代管理理念和经营风格,强化风险意识,在员工中加强对职业道德修养和业务能力的培训,促进员工自觉遵守与企业内部控制有关的各项规定。

大唐系转战煤制天然气 拟投资362亿元

从大唐发电到华银电力,中国五大电力央企大唐集团旗下两家上市公司不约而同地进入煤制天然气领域,总投资约362亿元。华银电力披露,公司拟通过引进美国巨能能源公司的一步法煤制合成天然气技术,在内蒙古鄂尔多斯市伊金霍洛旗投资建设基于该技术的蓝气示范项目,总投资约174亿元。待示范工厂取得成功后,再接续扩建更大规模的二期、三期工程。

华银电力第一大股东是大唐集团,截至2007年末,大唐集团持有其33%的股份。在华银电力之前,大唐集团旗下另一家上市公司大唐发电已进军煤制天然气行业,公司与大唐集团拟组建内蒙古大唐国际克旗煤制天然气有限公司,在赤峰市以筹备、建设及运营内蒙古克什克腾旗生产天然气40亿m³/a工程。项目总投资额约为188亿元。

同一个集团旗下两家上市公司,同时耗巨资进入煤制天然气行业,引起市场关注。

2002年以来,煤炭供应出现紧张,煤价连续上涨,而电价由于实行审批制,价格上调较为滞后。2006年7月份以来,尤其是2008年,煤价上涨更甚,而电价两年未调,发电企业的处境突然艰难起来,在此背景下,大唐发电积极进入上游煤炭产业,并大量发展非电业务,投巨资进军煤制烯烃、煤制天然气等。据介绍,未来,公司希望自备煤比例达到60%。

相比之下,华银电力的步伐稍慢,但2008年华银电力向上游拓展的步伐明显加快。2月,公司向从事煤炭开采的贵州湘能实业有限公司增资1.30亿元,从而成为湘能公司第三大股东。7月,公司拟出资4.59亿元,收购开发额吉煤矿的内蒙古海神集团锡东公司90%股权。中国煤化工负责人夏磊告诉记者,煤制天然气技术不难,工艺流程短,而我国很缺天然气,经济上煤制天然气将超过煤制油。但由于天然气销售由两大石油公司垄断,因而销售会成为华银电力天然气项目的关键。

摘自《国际燃气网》