

doi:10.3969/j.issn.1671-5152.2013.09.009

# 基于燃气项目平台强化成本预控的对策研究

□ 德州市燃气总公司 ( 253000 ) 郝鹏 国晓辉

**摘 要:** 我国现今社会市场经济竞争形势严峻,燃气项目的竞争形式亦是如此,把燃气项目成本预控作为提高企业经济效益的策略之一,强化管理,促进发展。本文强调燃气项目成本预控的重要性,从成本预控角度分析,加大力度提高管理水平,采取相应的手段方法,为促进燃气项目的发展研究相应对策。

**关 键 词:** 燃气项目 成本预控 方法 对策

## Study on the Countermeasures of Strengthening Project Cost Control Based on the Platform of Gas

De Zhou Gas Corporation Hao Peng, Guo Xiaohui

**Abstract:** China's current social market economy competition situation is grim, so is the gas project competition form, the gas project cost control as one of the strategies to improve the operational efficiency of enterprises, strengthen management, and promote the development of. This paper emphasizes the importance of gas project cost control, from the analysis of cost control perspective, increase efforts to improve the level of management, to overcome the lack of experience, by means of the corresponding methods, in order to promote the development of Countermeasures of gas project.

**Keywords:** Gasproject cost control method countermeasure

### 1 燃气项目

随着时代的进步,近几年燃气行业的发展突飞猛进,问题也日益凸显,如今如何对燃气项目进行成本预控,在这个竞争激烈的社会形势下,燃气行业目前已成为最为关注的问题。燃气项目实施预控措施将有着重大意义。成本的优质控制管理才是实现企业经济上升的最佳方式,以便于在竞争中立于不败之地。

### 2 燃气项目成本预控的重要性

我们从燃气项目企业的角度分析,如何实现利润

最大化,维持企业正常运营成为了企业的最终目标。从人民群众的角度出发,是为了让更多的人富起来,同时也为社会解决一部分劳动力。企业的最终目的众所周知,归根到底最为凸显的目的就是“赢利”,如今行业中的老板梦寐以求的就是“以最低的成本,实现利益最大化”,但是大部分都缺乏行之有效的燃气企业管理模式。优质的企业管理模式无疑是能够降低企业成本,提高企业收益,为企业的优质运营提供保障。就燃气项目而言,如何实现其成本的预控尤为重要:(1)燃气项目的成本预控就是采用提前预算,这种方式从中起着承上启下的作用。实行计划性分析,核算,不断地完善并有效控制成本,完善过程

就是在优化结果，优质的过程才能体现在结果中；

(2) 成本预控的实现需要一个“后台”支持（就是保障系统支持），在保障系统支持下才能发挥成本预控的作用；(3) 阶段性预算成本，计划发展，控制成本的损耗才能实现燃气预控的实施。燃气项目成本预控方法得当，则能发挥其作用并达到优质的预控效果。系统的进行分析企业的阶段性，同种行业的发展趋势，燃气行业的竞争环境，确定企业的预控策略，从预控的方向来控制燃气项目的成本，把预控工作贯穿到整个项目的实施中。使燃气项目实现优质的预控管理模式，促进燃气项目的飞速发展，立足于竞争恶劣的形势下。这就是燃气项目成本预控的重中之重。

### 3 燃气项目成本预控进行探讨

燃气项目成本预控从三方面进行探讨，第一方面，“设计阶段的成本预控”。设计阶段是一个重点，在其阶段无论是资金还是时间都是一个关键点。

(1) 时间上来说，需要了解燃气的各种功能，确保设计的安全性和实用性还有社会效益和经济效益才能对其定稿，可以说是需要耗费四分之一的的时间；所以应选择设计经验丰富或者资深的高等设计师来完成设计，结果会更加理想、可靠；(2) 成本上来说，降低成本对燃气项目的资金预控也起着相当大的作用，因为设计的成本也是不可小视的数额。第二方面，“施工阶段成本预控”。此阶段包括材料的选取、购买、质量把关，预算所需材料，正确合理的购买把预算做到与实际相符合，减少不必要的支出。另外加大对材料保管，减少不必要的丢失，做到预控与实际相结合。第三方面，“雇佣员工的成本预控”提高工作人员的工作效率，调动工作人员的积极性，争取在最短的时间完成工作。以上三方面都属于燃气项目的成本问题，我们需要不断地进行成本预测、分析、调控等对燃气项目进行阶段性的工作分析，了解成本，了解变动情况，还要分析总体结果，以保证预期和结果的相对吻合，保证燃气项目稳中求进。总体来说，燃气项目的整体成本计算是项目成本降低的关键，在过程中采取有效的管理措施，阶段性检查所支出的费用，明确费用的合理性，避免不必要的浪费，相信通过关

卡控制，燃气项目极有可能超过预期预控的效果。

### 4 切实可行的燃气项目成本预控方法剖析

成本预控释义：在实行燃气项目的开始到结束支出的各方面费用：包括人力、物力和财力的损耗，把所支出的费用有效的控制在计划范围之内，过程中如出现支出过多浪费的情况及时补救，过程中有效的监督、有效的限制、有效的调节、有效的指导，目的是为了为了保证预期目标的实现，降低燃气项目成本，实现预控目标。结合实际分析一下燃气项目的成本问题：燃气项目成本是把握整体、始终贯穿在整个过程中的，成功的项目分析能给企业带来好的效益，把成本作为主要项目分析内容，实施计划成本的方案，对整体做出分析，过程中不断地做出实际成本和分析预算成本对应核算。把握整体变动，分析变动原因，调整变动的幅度。不能脱离预期计划的轨道。我们利用成本分析从而进一步得出了关于成本的变动性，试着破解这一变动性，目的是为了降低燃气项目的成本问题。不断地降低成本、减少浪费、对成本进行定额、实施奖罚措施，合理的预控才能更好地调动员工积极性。以上叙述燃气项目预控主要包括（前期设计、选材费用、设备、员工开支），在预控的同时还要保障员工的施工条件，在良好的环境下他们才能积极的建好燃气工程项目，确保质量。施工项目成本控制原则包括3方面：

(1) 稳抓燃气项目成本的预控方针，完善管理机制，把管理机制健全化，把原来的管理方式进行全方位改革，建立良好的管理机构。

(2) 燃气项目工程的效益的好坏80%都是由燃气项目的成本决定的，燃气项目的成本的预控贯穿在整个过程当中，从开始到结束一直都要有明确的责任制度的划分，在明确的责任制度下要遵照项目制度进行合理的设立项目的安排，使技术人员和专职人员合理的管理项目。只有全体员工协助才能实现效益最大化。

(3) 建立一个“项目核算体系”。这个体系的组建一定要选择工作能力强的团队，因为这是一项系统性非常强的工作，能涉及到燃气项目中各个部门，整个项目的过程都需要这个“项目核算体系”的加

人,因此,不得不和项目的各个部门有良好的交流,只有这样才能快速地、有效地构建项目。财务,一个单纯的职位不能完善的处理和各个部门的协调成本工作,因此根本无法让账目清晰明了,这种管理分工不明确的管理关系需要调整成为顺畅的体系,应该与业务部门相互配合,把“项目核算体系”和“业务体系相结合”这样才能把体系完善化。

对于以上问题的形成,我们由此可得出,完善燃气项目预控政策至关重要的一部分是调整管理好内部体系,对症下药,有良好的应对措施。加强、改善、狠抓各个部门的内部核算,在短时间内提供精确数据,以便于调查核实准确的数字信息。燃气项目在以财务管理为核心的框架控制之下,构建“成本核算体系”基于燃气项目中的成本核算。以此方式把燃气项目的成本核算体系纳为中心管理机构,承上启下来核算项目剖析资金状况,体系相应的构成,将会调动各个部门员工的积极性,通过严格的考核,奖罚有序,这样的方式也有利于燃气项目的构建。不但符合燃气项目经济责任制的考核需要,还能符合会计制度的核算要求,实现了3个有利于:“有利于于成本预测、有利于成本决策、有利于贯彻和落实成本管理责任制”。并且能以最有效的方式体现“考核企业中各个部门的成本管理责任制”,把预控工作做到责任到部门,部门在实行责任到个人,这才真正做到了燃气项目预控管理中的权利,责任和利益相一致的标准。

对燃气项目预控措施分别做出以下剖析:

①在项目开工之前,预算费用,按照项目标准进行预算施工图,预控燃气项目开工之前的各项成本的支出问题,应提前对图纸定额,确定预算图纸所需要的成本,以合同制的方式签订合同,一式两份。确保万无一失。

②有效的预控资源包括:“人力资源”、“物力资源”。燃气项目的建设需要选择适合的员工,确保每个员工适合所在岗位,合理的安排往往能够给项目创造优质的收益。于此同时,管理员工时实施定额管理,优秀的员工会有相应的奖励制度,严格按照施工组织设计要求完成施工以确保质量。

③制定严格的取材制度,以便于部门严格遵守取材规定,由部门主管批准后方可领取所需材料安排相关人员管理材料,清点材料和接收材料。

④确保质量,看管员工按照优质的规格施工,把质量检验实施到整个燃气项目工程之中,为了降低返工所带来的损耗,提高合格率,争取一次性验收。因此我们要在基于燃气项目平台强化成本预控的条件下,实施系统的管理办法,来提高燃气项目的经济效益。燃气项目的预控措施在很多工程中都能得以实现。项目施工中,加强对工程成本的控制和管理,不断降低燃气工程成本具有十分重要的意义。燃气工程成本的降低能够给企业节省费用,带来优质的经济效益,进行奖励资金制度,以提高员工的积极性,在劳动力积极性提高的前提下发展燃气项目,才能给企业带来高标准、高收益。所以说,燃气工程建设项目成本管理是燃气项目管理的重要内容,燃气项目必须采取有效措施,在管理过程中搞好燃气工程成本控制,促进燃气项目的发展。目前有很多企业已经给出了结果,用事实证明了一切,本企业只要有了业务量,在业务量的前提下若想经济上有好的收益必须要计划成本实施预控手段,业务量能够体现一个企业效益的高低,燃气成本预控是核心,预控措施好,收益高。抓住企业的核心,采取相应的手段方法,才能促进燃气项目的发展。

#### 参考文献

- 1 潘鸿. 燃气行业工程项目成本控制[J]. 公共事业财会, 2007; 3
- 2 吴秀梅. 建立城市燃气企业全过程成本控制体系. 2009; 8
- 3 毛广兰. 谈施工阶段成本控制要点[J]. 企业科技与发展, 2010; 16
- 4 国大荣. 工程成本控制与期间费用核算研究[J]. 财经界, 2012; 8
- 5 白兆枫. 施工企业工程项目责任成本预控机制探讨. 2012; 10
- 6 尹园静. 浅析工程施工企业目标责任成本预控机制的强化. 2011; 02
- 7 赵万鹏. 城市燃气项目财务分析需要注意的细节. 2008; 9