

表4

可能性 后果	频繁 (级数: 5)	经常 (级数: 4)	可能 (级数: 3)	不太可能 (级数: 2)	很少 (级数: 1)
灾难 (级数: 5)	25	20	15	10	5
危急 (级数: 4)	20	16	12	8	4
严重 (级数: 3)	15	12	9	6	3
轻微 (级数: 2)	10	8	6	4	2
可忽略 (级数: 1)	5	4	3	2	1

评估小组，成员包括涉及部门的主管人员（风险责任人）及指定负责进行部门风险评估的同事。负责本部门风险评估的同事应具有丰富的经验，了解本部门的运作及目前部门的风险控制状况。

综上所述，企业风险评估的目的，是通过危害鉴定和风险分析，确定企业运营过程中可能存在的风险，并根据风险大小，确定是否需采取进一步的降低风险的措施。有时为便于确定优先实施何种减低风险，还引入每降低一个风险单位所需投入的资金数量，优先选择数值低的措施。

企业风险评估是中华煤气实行主动性安全管理的体现，是实施企业安全管理工作的前提和基础。

4 企业风险监控

对评估出的控制措施须纳入日常的风险管理和

检查计划，定期进行跟进，保证所有的控制措施有效落实。每一项危险源评估形成的控制措施须落实专人（项目负责人）负责。风险责任人（部门负责人）定期检讨，向风险管理委员会报告。监察、检讨的范围及频次要求：所有高风险、控制措施的有效性，和考虑加入额外控制措施使中等风险降低到低风险。检讨频次：高风险的危害应该至少每隔 3 个月进行一次检讨，中等风险每隔 6 个月进行一次检讨，低风险也要每隔 1 2 个月进行一次检讨。

5 结语

总之，企业风险管理是指项目实施单位对可能遇到的风险进行预测、识别、分析、评估，并在此基础上有效地应对风险，以最低成本实现最大安全保障的科学管理方法和手段。

工程信息

兰州天然气北高压输气干线工程实现全线贯通

2013年11月24日，兰州市“煤改气”天然气配套工程核心项目，全长约26.5km的天然气北高压输气干线工程实现全线贯通，具备输供气条件。至此，兰州市首次形成了兰州城区南北长输管网环形供气模式。今后，兰州市管网输供天然气能力由原来的每天600万m³将提高到1 000万m³，为兰州市中心城区“煤改气”锅炉提供稳定气源，可满足兰州未来10年乃至10年以上的用气要求。这也宣告兰州市总投资

达4亿元的“煤改气”天然气配套工程全面竣工。

据了解，北高压输气干线工程起点为永登县苦水镇周家庄村，终点为安宁区西沙大桥，全长约26.5km，包括20km高压输气干线和6.5km次高压管线。工程横跨兰州市三个县区，途经永登县境内14km，西固区境内6km，皋兰县境内1km，穿越省道5.5km，全线建设门站2座，阀室2座。

（本刊通讯员供稿）