

部建设及现场安全文明施工进行了政策及资金倾斜,每年年初按照公司相关文件,对施工单位拨付当年的安全文明施工费,从资金上部分解决了施工单位标准化建设的资金投入。

各施工单位按照要求在公司经营区域内建立了完善了项目部办公场所,建立了相关的组织机构,坚决按照标准化项目(班组)建设的要求执行,施工现场面貌焕然一新,工程质量有了很大的提高,取得了较好的效果,逐步向我们标准化建设的核心目标靠拢。

各施工单位也根据标准化项目(班组)建设的要求,积极开拓创新,针对施工技术难点,开展技术攻关,例如施工安全绳安全引绳的使用,施工现场临时用电接地极扁钢多接地点的使用等,解决了现场施工以前习惯性违章操作的问题。

6 标准化项目(班组)建设对公司管理的促进

公司开展标准化项目(班组)建设管理以来,大大地提高了相关部门的管理水平和管理效率。由于形成了标准化的体系,大大减轻了管理的成本。由于标准化管理形成了相对成熟固定的管理文件,降低了人员素质要求,符合公司实际情况,能以相对少的管理人员、管理成本,取得相对较好的管理效果。通过标准化项目(班组)建设,我们取得了在工程管理上的提升,公司以此为契机,在全公司树立管理提升的理念:

(1) 提高认识,建立标准化管理的理念

随着公司的发展,要让员工从思想上提高,建立“让标准成为习惯”的理念,建立基础性管理标准和管理制度,必须以标准化建设作为工程管理的重要手段,贯穿于工程管理的全过程。

(2) 要以制度作为标准化管理的重要保证

推进项目标准化建设必须从制度建设入手,要求做到结构清晰、职责分明、运行稳定,施工单位必须按照标准化管理的规定,制定一系列适合标准化管理的相关管理制度。

(3) 以工程项目标准化项目(班组)建设管理为基础,逐渐向相关管理延伸,目标是逐步形成工程技术管理标准化、工程物资管理标准化、工程信息管理标准化,形成工程管理标准化系列,形成一个完整的管理体系。

公司推行标准化项目(班组)建设以来,在公司内部形成了良好的管理氛围,管理效率大大提升,大大提高了降本增效的成果。例如:公司现场工程管理人员人手严重不足,部分员工工程技术素质不够理想,通过标准化的实施,在不增加现有人员的情况下,能够做到高质量高效率的工作成果。施工单位通过标准化项目的建设,提高了工程建设的质量,以及工程进度、工程成本、安全管理都做到了有效可控,工程质量的可靠提升,大大减少了后期运行维护的成本,取得了可观的隐形经济效益。

我们在实施的过程中,还有不断加强改进的地方,同时标准化管理也是一个持续改进的动态过程,随着外部环境、政策的调整,必须根据情况进行修订,使之符合新情况的要求。

随着社会的发展,公司在燃气经营市场的进一步扩展壮大,工程建设领域新技术、新工艺、新要求的不断推动,我们必须由原来传统型、粗放式的管理向新型管理模式转变,当前精细化管理的大趋势下,我们适时提出了标准化项目的管理方式,并以此为契机,加强研究、逐步深入、延伸扩展、强化落实,以标准化建设活动作为平台,在工程建设领域全面形成自己标准化管理的管理体系,为公司的发展再创佳绩。

工程信息

2017年呼和浩特市 计划实施燃气建设项目8项

2017年4月11日获悉,2017年呼和浩特市计划实施燃气建设项目8项,即2017年年底完成陕京四线呼和浩特市新门站1座、完成绕城高压管线20km、完成次高压燃气管道20km、新建市政燃气管道64km、改造旧燃气管道6km、完成1座标准化的液化石油气储配站建设、完成10座瓶装供应站建设、完成更换天然气表6万块,投资估算3.04亿元。随着这些工程的陆续建设、交付使用,将逐步实现呼和浩特“气源环保充裕、管网科学规范、质量安全可靠、服务高效便民”。

(本刊通讯员供稿)