

物资不能保证当期消耗完,致使工程物资出库的单价与同期相同物资的单价不同,员工可能会搞混数据,使得该种工程物资的系统平均价偏离正常价格,造成系统统计的工程物资资产额有偏差。

4 金蝶K3系统出现问题的应对措施

(1) 财务与工程物资系统相关联。关联后就会形成数据共享,财务月底所需的数据可以直接登陆工程物资账套,依靠过滤条件引出所需数据,不再需要各分公司额外上报,减少重复作业,提高管理实效,才能真正体现信息化的工作效率;

(2) 注重人才培养。数据共享的前提是数据的正确性、无误性,就要注重提高工程物资管理人员对系统软件应用的操作能力,切实提高软件的利用效率。另外,还应当为工程物资管理人员提供财务知识培训的机会,工程物资也是公司资产的一部分,在管理上多了解财务相关要求,才能更好地配合财务工作;

(3) 应该按实际程序进行入库、出库工程物资。分公司不需要在给财务报送报表期间,停止录入相关票据,只要财务在提取数据时将时间截取在一个月内(可以参照人力资源报考勤的时间节点来截取一个月的时间段),在保证持续经营的前提下,每个月的数据都会是真实有效,不存在缺漏情况;

(4) 工作交接清楚。每年招标的工程物资单价都会有变动,这就要求工程物资在出库时员工要查明生产日期和供应商,找到相应的单价进行录入。由于岗位变动频繁,人员交接不清就不会注意到相同管件之间的差异。为了避免这种情况,一来我们可以按照系统的提示价格进行录入,二来就要在月底盘库的时

候用信号笔在物资外包装明显的部位作出标记,以便出库的时候能够分清真实的物资单价,而且还有利于物资的“先进先出”。这些内容都要作为工作交接的一部分,要求交接清楚,才不会在工程物资单价上失真,保证系统对库存工程物资价值额的真实体现。

5 总结

金蝶K3系统实施的开始阶段,员工不适应,因为操作的不熟练,进展的速度比较慢,但是随着使用的慢慢推广,其优势逐渐体现,工程物资信息化管理必将成为一种顺势而为。通过K3系统对物料管控,为采购计划与工程、生产计划提供大量真实、有效的数据参考,为后期的经营计划制定做了必要准备,根据历年数据可以预测未来相关数据,对企业内部的任任务合理化分工提供可靠的的数据库。

参考文献

- 1 冷明辉. 应用K3软件进行工程物资采购管理的方法[J]. 企业改革与管理, 2008; 2: 24-25
- 2 洪慧琼. K3系统在细胞分析仪生产物料管控中的应用[J]. 电子技术与软件工程, 2014; 16: 142-142
- 3 杨军红. 金蝶K3系统在铜矿峪矿的应用[J]. 时代经贸, 2013; 19: 199-199
- 4 杨晓刚. 浅谈工程物资管理信息化[J]. 电子世界, 2013; 8: 217-218
- 5 祝灿文. 工程项目工程物资信息化探讨[J]. 科学与财富, 2015; 1: 246-246

工程信息

广东潮州或建天然气产业园

2017年5月3日,广东潮州市人民政府与长春中天能源股份有限公司签订战略合作框架协议。

根据协议,长春中天能源股份有限公司将与潮州华丰集团股份有限公司组建合资项目公司,

并承诺于“十三五”期间在潮州投资240亿元以上,建设以“丙烷脱氢项目”为龙头的“天然气产业园”。潮州市人民政府将大力支持合资项目公司在潮州的投资建设。(本刊通讯员供稿)