

通过上、中、下三篇对年度经营计划的介绍，我们明确了燃气公司年度经营计划的制定、执行、反馈到控制的全流程以及其中可供参考的实用工具，总结如下：

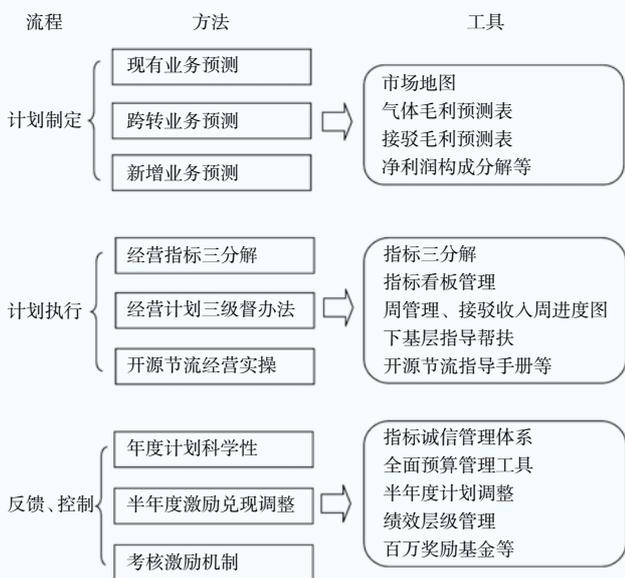


图3 燃气公司经营计划制定、执行、控制方法与工具

参考文献

- 1 刘天洪. 燃气企业的内部成本管理[J]. 中外企业家, 2017; 11
- 2 黄堂强. 探究燃气企业的内部成本管理思考[J]. 财经界 (学术版), 2015; 16
- 3 潘书军. 长沙新奥燃气有限公司内部控制研究[D]. 湖南大学, 2009
- 4 顾丽娟. 浅议燃气企业的内部控制设计——以某市燃气公司为例[J]. 财经界 (学术版), 2014; 21
- 5 张凤梧. 地方燃气公司经营管理中存在的问题与对策分析[J]. 赤子 (上中旬). 2014; 10
- 6 孟劲松. 企业内部控制体系浅探[J]. 财会通讯 (理财版), 2007; 12
- 7 陈惠霞. 提升燃气公司绩效考核有效性分析[J]. 科技经济市场. 2014; 17
- 8 褚小琴. 试论燃气企业的预算编制[J]. 科技经济市场. 2015; 06
- 9 胡俊南, 徐晓阳. 大中型企业有效实施全面预算管理的思考——来自江西的实践[J]. 财会通讯 (学术版), 2007; 06

其他消息

香港中华煤气陈永坚总裁蝉联“全球最佳CEO”

近日，香港中华煤气行政总裁、港华燃气董事会主席陈永坚先生第3次荣登“《哈佛商业评论》全球最佳CEO榜”。同期入选的仅有黄仁勋（3位）、郭台铭（29位）、陈永坚（54位）、马化腾（61位）、吕志和（93位）五位华人。

《哈佛商业评论》创建于1922年，是哈佛商学院的标志性杂志，作为先进管理理念的发源地，为全球商业人士提供缜密的管理见解和最好的管理实践，极具权威性及影响力。该机构通过衡量财务指标以及非财务面的绩效表现，即利用永续分析公司的评分和CSRHUB的评分，计算环境、社会与治理排名。综合整体财务排名（权数占80%）与两项ESG排名（权数各占10%）最后选出《哈佛商业评论》全球CEO100强的排名。

2017年是陈永坚总裁成为香港中华煤气的掌舵人第20周年，也是该公司155年历史里在任最长的常务董事，在他领导下，香港中华煤气集团从一家经营香港单一业务的公司，发展成为极具规模的以环保及能源产业为主导的全国性、多元化集团，着力发展清洁能源业务，服务于国家的能源发展战略，并在安全、服务、财务、社会责任等多个方面均有卓越表现及突出贡献。近年来，香港中华煤气及其旗下的港华燃气接连获选“恒生可持续发展系列成分股”，英国燃气专业学会（IGEM）、能源及公用事业联盟（EUA）联合颁发的“最佳燃气公司”奖，香港管理专业协会“优质管理奖大奖”等殊荣，表明社会各界对其企业管治、运营表现、环境保护、社会责任等方面的极大认可。（刘曼歌）